



# Interreg

## Latvija-Lietuva

European Regional Development Fund



EUROPEAN UNION

NUO VERSLO IDĖJOS IKI VEIKIANČIOS  
ĮMONĖS

LLI 186 – Creazone 2.0

#BE BETTER

IDĖJŲ VERTINIMAS TEISINGO  
SPRENDIMŲ PRIĖMIMAS :  
metodai ir patirtis

Giedrius Žukauskas / Technology Transfer Specialist

## SUSIPAŽINKIME

I. Lektorius

II. Dalyviai ir jų lūkesčiai

### **1 dalies seminaro tikslai**

1. Gebėjimas vertinti idėjas ir naujus požiūrius dirbant komandoje. (Pažintis su dr. Edward de Bono sprendimo priėmimo metodais ir įrankiais )
  
2. Pažintis su idėjų naujiems produktams generavimu organizacijos lygiu

## KAIP PRIIMATE SPRENDIMUS ?

Galimybė treniruoti savo mąstymą-dBT

Daktaras Edward de Bono yra tarptautiniu mastu pripažintas konceptualaus ir kūrybinio mąstymo autoritetas.



## Galimybė treniruoti savo mąstymą-dBT

Jo knygos yra išverstos į 41 pasaulio kalbas, o pats yra kviečiamas skaityti paskaitas 52 pasaulio šalyse.



## Edward de Bono metodologija

- Lateralinis mąstymas
- CoRT 60 sistema
- Šešios kepuraitės
- Šeši vertės medaliai
- Šeši veiklos batai
- Kita



## Pritaikymas versle

- Parduodamos paslaugos JAV, Europoje ir rytuose  
(<http://www.debonogroup.com>, <http://www.debonoconsulting.com/>, <http://www.debonothinkingsystems.com/>.)
- Teigiami atsiliepimai naudojant metodą iš Microsoft, DuPont, IBM, Shell, Statoil, Federal Express
- **Paprastumas, greitis , efektyvumas ir rezultatas.**

## CoRT60 – mąstymo lavinimo programa

CoRT1-10 – minties išplėtimas.

- **PMI**, CAF, TAISYKLĖS,
- C&S, AGO, PLANAVIMAS,
- APC, FIP, Sprendimai, OPV

**„ŽINAU KAIP“**

**VS**

**„GEBU TAIKYTI“**

Kaip elgiamiasi susidūrę su nauja idėja ?

# **PMI – Plusai, Minusai, Įdomu mąstymo įrankis/metodas**

## PMI – teorija

- Susidūrę su nauja idėja mes dažniausiai reaguojame vadovaudamiesi savo pirmuoju įspūdžiu: palaikome, jei idėja mums patinka, arba atmetame, jei ji pasirodo nepriimtina.
- Vietoj tokios, mums įprastinės, reakcijos mes galime sąmoningai panaudoti mąstymo įrankį PMI.

## PMI – teorija

- **P** – PLUS: Idėjos plusai, privalumai ar gerosios pusės, dėl kurių mums ji patinka.
- **M** – MINUS: Idėjos minusai, trūkumai ar blogosios pusės, dėl kurių mums ji nepatinka.
- **I** – ĮDOMU: Atskleistos įdomios galimybės. Kas įdomaus galėtų išeiti, jei mes tą idėją šiek tiek pakeistume?

## PMI – teorija

- PMI iš mūsų reikalauja pirmiausia peržiūrėti teigiamas idėjos puses, paskui - neigiamas ir galiausiai paieškoti įdomių galimybių.
- Mes turime laikytis šio įrankio reikalaujamo nuoseklumo nepriklausomai nuo to, ar mums ta idėja patinka, ar nepatinka.



## PMI – Pavyzdys

- Šį pavasarį JUMS pasiūlė nusipirkti naują dviratį.

### **Kaip įvertintumėte šį pasiūlymą naudojant PMI ?**

## PMI – Pavyzdys

Šį pavasarį JUMS pasiūlė nusipirkti naują dviratį.

### **Kaip įvertintumėte šį pasiūlymą naudojant PMI ?**

P.

- Daugiau judėsiu ir praleisiu laiko lauke. Galimai pagerės sveikata.
- Galėsiu sutaupyti važiuojant į parduotuvę.
- Galėsiu dalyvauti bendruomenės dviračių žygiuose, rasti naujų pažįstamų.

## PMI – Pavyzdys

Šį pavasarį JUMS pasiūlė nusipirkti naują dviratį.  
**Kaip įvertintumėte šį pasiūlymą naudojant PMI ?**

M.

- Reikės skolintis 100 Eur.
- Gali pradėti skaudėti nugarą, senos traumos vietoje.
- Neturiu kur laikyti dviračio.

## **PMI** – Pavyzdys

Šį pavasarį JUMS pasiūlė nusipirkti naują dviratį.  
**Kaip įvertintumėte šį pasiūlymą naudojant PMI ?**

I.

- Pirkti stacionarų dviratį treniruoklį.
- Pirkti naudotą dviratį.
- Pirkti Jogos abonementą ir mankštintis be dviračio.

## PMI - Praktika

### 1 Uždutis

Lietuvos parlamente pateiktas pasiūlymas: "Įvesti įstatymą, reikalaujantį visas į šalį importuojamas mašinas nudažyti geltona spalva". Atlikite PMI šiam pasiūlymui.



## PMI - Praktika

### 2 Uždutis

Jums pasiūlyta idėja: nuo rytojaus nevalgyti mėsos ir tapti žaliavalgiu!

Atlikite PMI šiai idėjai.



## PMI - diskusija

- Kada naudingiausia atlikti PMI?
- Ar visuomet turime ieškoti teigiamų ir neigiamų idėjos pusių, nors žinome, kad jos ir taip, be mūsų pastangų, egzistuoja?
- Kokia įdomių galimybių atskleidimo vertė?
- Kaip PMI padeda išplėsti jūsų mąstymą?

## PMI - principai

- PMI yra svarbus todėl, kad iš karto nebūtų atmesta idėja vien dėl to, jog iš pirmo žvilgsnio ji pasirodė kvaila arba bloga.
- Be PMI galite nepamatyti patinkančios idėjos trūkumų arba nepatinkančios idėjos privalumų.

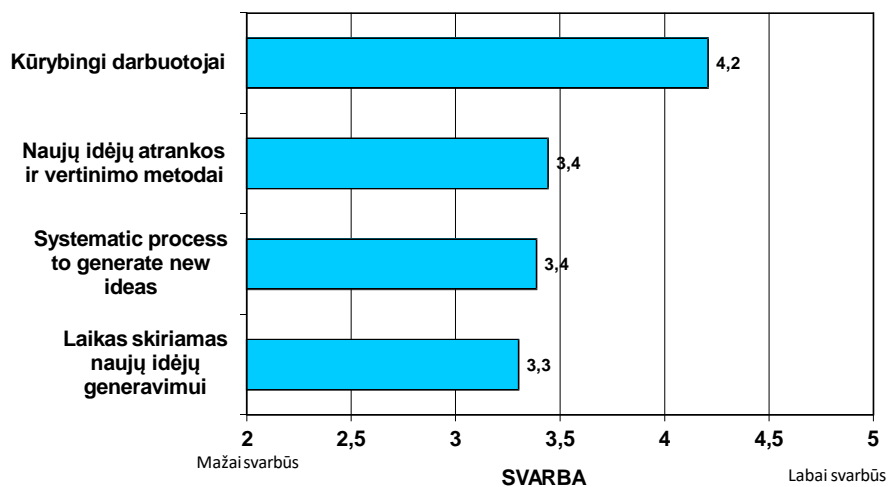
## PMI - principai

- PMI nukreipia mūsų dėmesį ne tik į mums įprastus privalumus ir trūkumus, bet ir į įdomias galimybes, kurios gali atvesti prie naujų idėjų.
- Dažnai sprendimus apie idėjas nulemia ne jų vertės matymas, bet momentinės Jūsų arba kitų žmonių emocijos. PMI padeda to išvengti.
- Panaudojus PMI galite nuspręsti, ar ta idėja patinka. Tik šiuo atveju tai padarysite plačiai apmąstę idėją, o ne prieš apmąstydami.

## PMI –Naudojimas

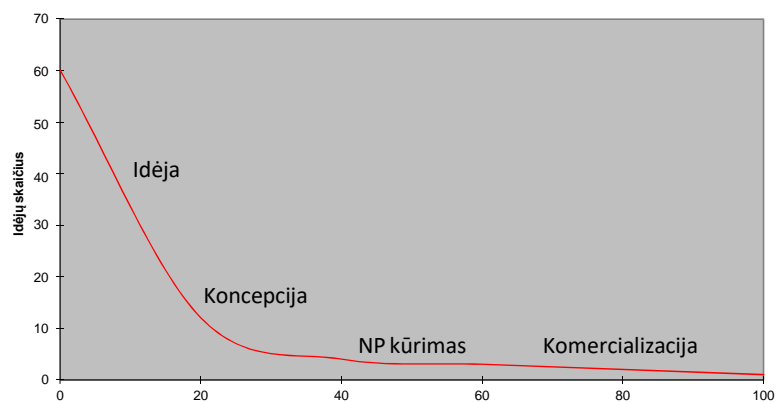
- Darbas su grupe
- Metodas / mąstymo lavinimas
- Įtraukia visus dalyvauti, motyvuoja ir lengvai naudojamas praktikoje.

## Svarbiausi faktoriai Idėjų Valdymui



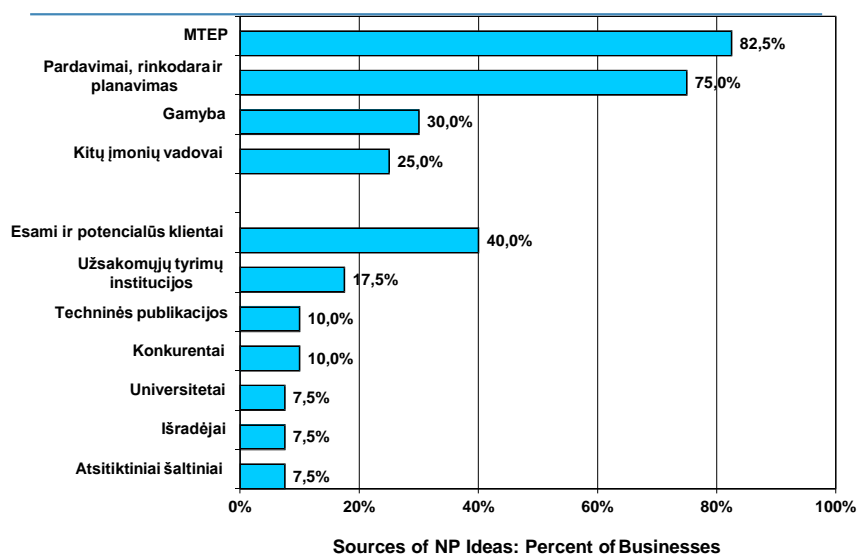
Šaltinis: A.D. Little Innovation Excellence Study, 2005,

## Naujų produktų idėjų – mirties kreivė



60 naujų idėjų ... tenka vos vienas sėkmingas produktas

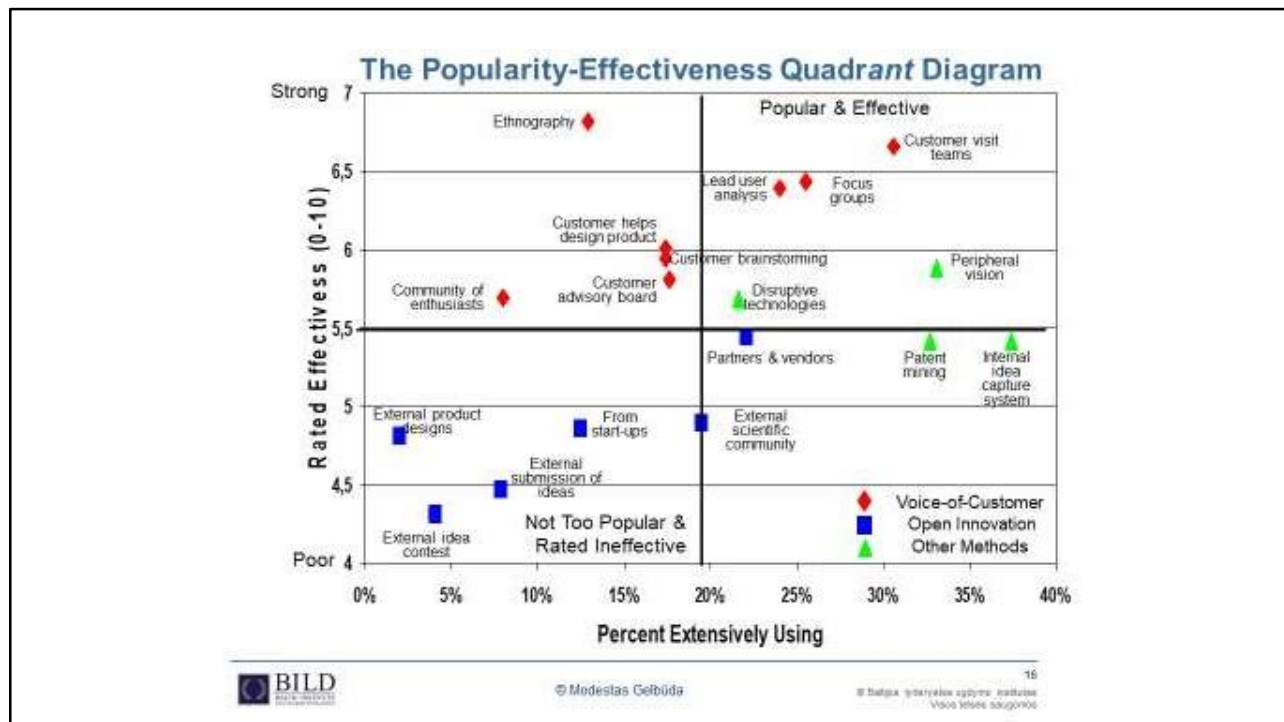
## Tradiciniai naujų produktų idėjų šaltiniai



### III. Pasikliaukite „Voice-of-Customer“ kaip idėjų šaltiniu

1. Fokus grupė: problemų identifikavimo sesijos
2. „Brainstormingo“ sesijos su klientais
3. Vizitai pas klientus – su giluminiais interviu
4. Etnografija / stebėjimai „produkto naudojimo“ kontekste
5. Inovatyvių klientų analizė (Lead user analysis)
6. „Crowdsourcingas“ – interneto ir IT platformų naudojimas

Šeši skirtingi metodai turi tą patį tikslą – generuoti įžvalgas apie nepatenkintus ir neišsakytus klientų poreikius.



# 1. Kaip gauti naujų idėjų?





## Kaip gauti naujų idėjų?

- Naujos idėjos neateina, kai mes gilinamės į senas idėjas. Dėl to mums reikia kažko atsitiktinio, t.y. visai nesusijusio su nagrinėjama situacija.
- Mąstymas teka įprasta vaga tol, kol kas nors atsitiktinio nukreipia jį nauja kryptimi.

## Kaip gauti naujų idėjų?

**ATSITIKTINUMAS**



## Atsitiktinis indėlis (CoRT4)

### **KAIP NAUDOTI?**

1. Raskite atsitiktinį žodį ar daiktą.
2. Sugretinkite nagrinėjamą objektą ir atsitiktinį žodį.
3. Laisvai interpretuokite ir fiksuokite kokias idėjas šis indėlis sukelia nagrinėjamam objektui?

## Atsitiktinis indėlis (CoRT4)

### **PAVYZDYS**

**Objektas** : Cigaretės patobulinimas.

**Atsitiktinis žodis**: Muilas.

**Ką tai reiškia? Kas bendro tarp muilo ir  
cigaretės?**

## Atsitiktinis indėlis (CoRT4)

- Tai reiškia, kad kažkas panaudojo muilą, kaip atsitiktinį indėlį naujų idėjų apie cigarečių patobulinimą paieškoje.
- Muilas asocijuojasi su šviežumu, o šviežumas man primena pavasarį, o pastarasis man siejasi su gėlėmis.

## Atsitiktinis indėlis (CoRT4)

- Gal kiekvienoje cigaretėje reikėtų įdėti gėlės sėklą taip, kad numesta cigaretė pasėtų gėlę.
- Taip vietoje besimėtančių nuorūkų žydėtų gėlės.



# Interreg

## Latvija-Lietuva

European Regional Development Fund



EUROPEAN UNION

NUO VERSLO IDĖJOS IKI VEIKIANČIOS  
ĮMONĖS

LLI 186 – Creazone 2.0

#BE BETTER

2014–2020 m. Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programa siekia prisidėti prie darnaus programos teritorijos vystymosi cinga vieta gyventi, dirbti ir apsilankyti.

Šį projektą finansuoja Europos Sąjunga. Visas projekto biudžetas – 939 115, 17 Eur. Iš jų – bendrasis Europos regioninės plėtros fondo finansavimas – 798 247,88 Eur.